

AB

ME

S

Associação Brasileira de  
Mantenedoras de Ensino Superior

**2021**

RELATÓRIO DAS AÇÕES REALIZADAS

# 1. Sumário

<b>1. NOVIDADES E AÇÕES ESPECIAIS</b>	04
• <b>1.1</b> Ações no âmbito da Comunicação e TI	05
• <b>1.2</b> Eventos e reuniões	07
• <b>1.3</b> ABMES 39 anos	09
• <b>1.4</b> Conquistas junto ao MEC e aos Órgãos do Governo	11
• <b>1.5</b> Movimento “Eu sou o futuro”	18
• <b>1.6</b> Associados ABMES	20
<b>2. AÇÕES CONTINUADAS</b>	21
<b>2.1</b> ABMES consultoria	22
<b>2.2</b> Redes Sociais	24
<b>2.3</b> Assessoria de imprensa	25
<b>2.4</b> ABMES Pesquisas	26
<b>2.5</b> ABMES Blog	27
<b>2.6</b> ABMES Editora	28
<b>2.7</b> ABMES LInC	30
<b>2.7.1</b> ABMES Podcast	30
<b>2.7.2</b> ABMES Play	31
<b>2.7.3</b> ABMES Cursos	32
<b>2.7.4</b> ABMES Lab	33
<b>2.8</b> ABMES Regional	34
<b>2.9</b> Campanha da Responsabilidade Social	35
<b>2.10</b> Concurso Silvio Tendler de Vídeos sobre Responsabilidade Social das IES	36
<b>2.11</b> Prêmio Top Educacional Professor Mário Palmério	37
<b>2.12</b> Prêmio ABMES de Jornalismo	38
<b>2.13</b> Parcerias	40
<b>2.14</b> Relações Institucionais e Governamentais	42
<b>2.15</b> Homenagens	56
<b>2.16</b> Ações para os colaboradores	57

“A necessidade é a mãe  
da inovação.”

PLATÃO



Associação Brasileira de  
Mantenedoras de Ensino  
Superior

# 1.

## NOVIDADES E AÇÕES ESPECIAIS

# 1.1. Ações no âmbito da Comunicação e TI

## 1. TI

- ✓ Contratação de **sistema para gerenciamento de leads**;
- ✓ Aquisição de **equipamentos audiovisuais mais modernos** para a realização de atividades e eventos híbridos.

07

vídeos explicativos sobre normas de interesse do setor

+40

de atualizações nos sistemas e apps

18

vídeos institucionais e comemorativos

138

de “publicações do dia”

86

cartas aos associados

# 1.1. Ações no âmbito da Comunicação e TI

## 2. Comunicação

- ✓ **Contratação de social media** para gerenciamento das redes sociais;
- ✓ Lançamento do “**Dicas da ABMES**”, com indicações de livros sobre temas relevantes;
- ✓ Lançamento da série “**Giro Semanal: o resumo dos principais acontecimentos**”, publicado às sextas-feiras, com porta-vozes da ABMES;
- ✓ Realização da primeira **live no Instagram** da ABMES, com o tema “Cotas no Ensino Superior”.

## 1.2. Eventos e Reuniões

### Eventos

**102,2 mil**

Visualizações únicas totais dos eventos ABMES

**02**

seminários híbridos

**19**

seminários virtuais

**01**

seminários presencial

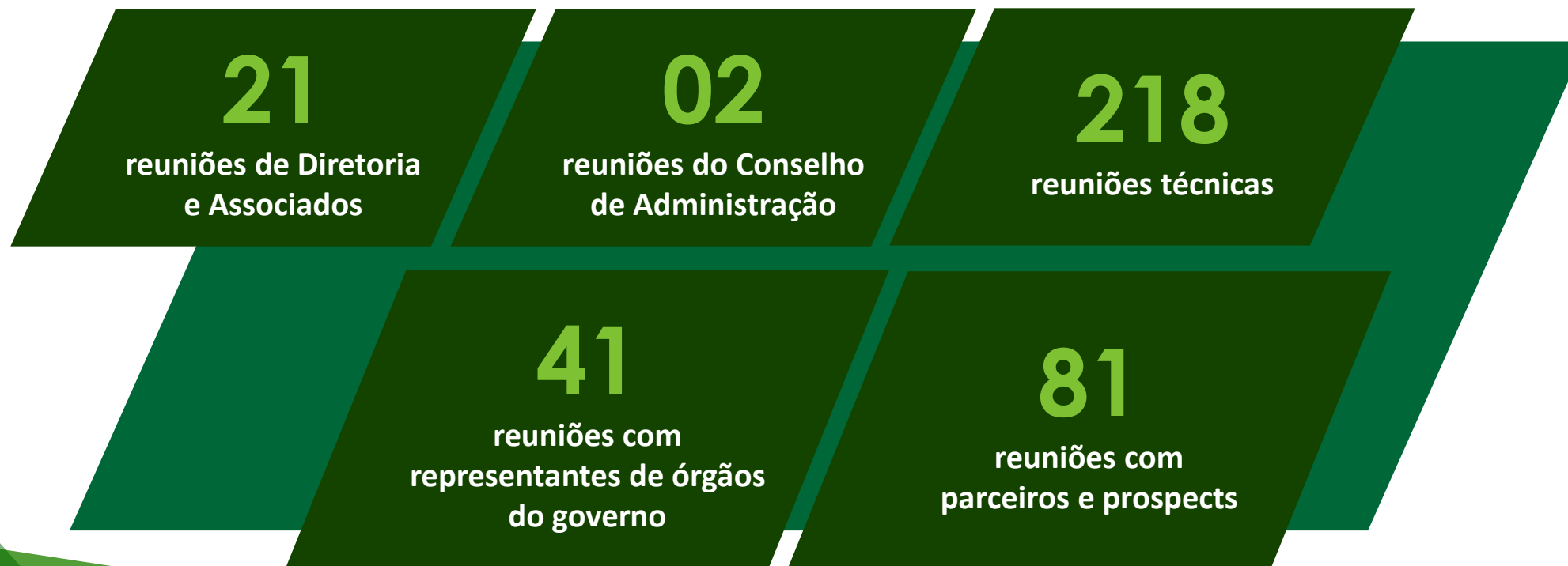
**24**

eventos de parceiros

**PROMOÇÃO DO XIII CBESP (100% virtual)**  
em conjunto com o Fórum  
**2,1 mil visualizações**

## 1.2. Eventos e Reuniões

### Reuniões



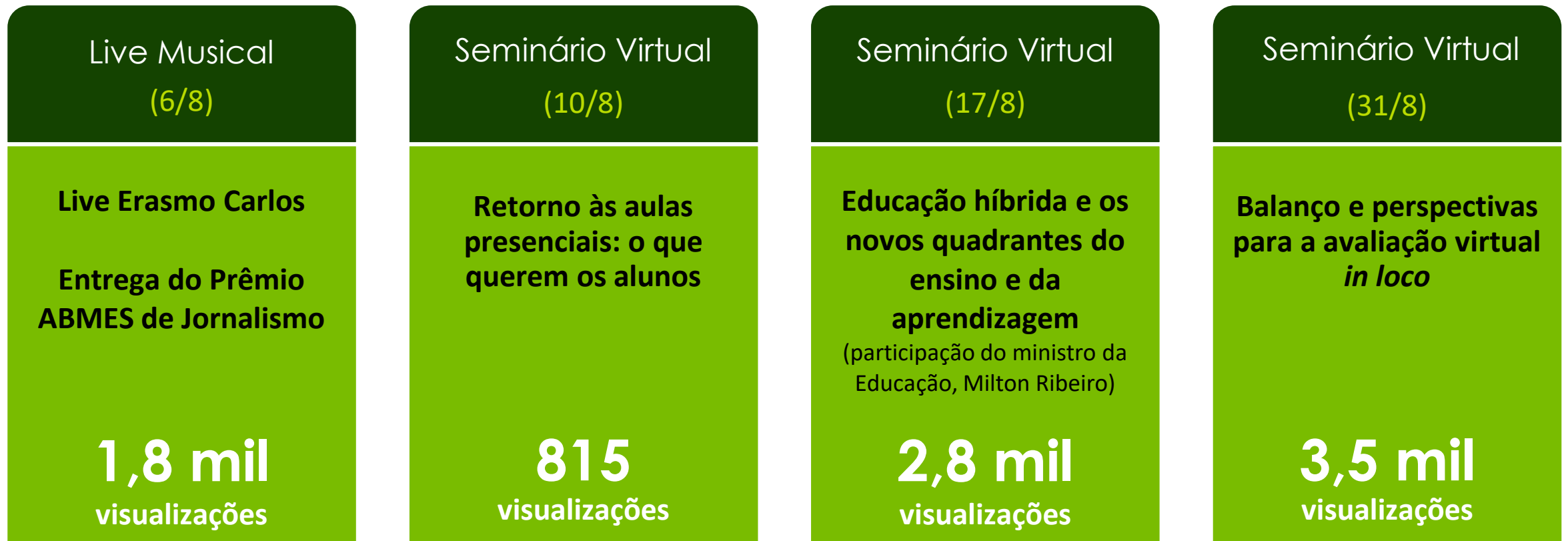


## 1.3. ABMES 39 anos

O mês de agosto foi dedicado à celebração dos **39 anos de fundação da ABMES**. Foram entregues homenagens, promovidos seminários especiais, artigos em homenagem no ABMES Blog; vídeo institucional comemorativo, distribuição de brindes, *live* musical e camarote virtual.



# 1.3. ABMES 39 anos



**7,2 mil**  
visualizações totais

Distribuição de 66 brindes para os membros da diretoria e do conselho de administração, assessores e colaboradores da ABMES

## 1.4. Conquistas junto ao MEC e aos Órgãos do Governo

### Ofícios e Diálogos

Foram expedidos pela ABMES 64 ofícios, sobre temas de interesse do setor; mais de 71 ofícios em conjunto com o Fórum, enviados e replicados para órgãos do governo, autoridades do Executivo e do Legislativo.

**64**

Ofícios expedidos pela ABMES

**72**

Ofícios em conjunto com o Fórum

# 1.4. Conquistas junto ao MEC e aos Órgãos do Governo

## DESTAQUES

### 1. Ofícios enviados pela ABMES

- ✓ Fluxos dos processos regulatórios no âmbito da Seres/MEC;
- ✓ Nota Técnica à Seres/MEC acerca do aperfeiçoamento da regulação e da avaliação da educação superior no século XXI;
- ✓ Reivindicação da composição paritária nas comissões de áreas de avaliação da Capes;

## 1.4. Conquistas junto ao MEC e aos Órgãos do Governo

### DESTAQUES

- ✓ Nota Técnica ao CNE referente ao aperfeiçoamento dos procedimentos e do padrão decisório dos processos de credenciamento, recredenciamento, autorização, reconhecimento e renovação de reconhecimento de cursos de educação superior, bem como seus aditamentos, nas modalidades presencial e a distância, das IES do sistema federal de ensino;

## 1.4. Conquistas junto ao MEC e aos Órgãos do Governo

### DESTAQUES

- ✓ Nota Técnica ao Conselho Nacional de Educação referente à educação híbrida à luz da regulação vigente tendo como base os referenciais do CNE;
- ✓ Proposta ao Inep – Avaliação da empregabilidade de graduados recentes (parceria ABMES e Symplicity Corporation);
- ✓ Sugestões de aprimoramento da regulação vigente – ao ministro da Educação, Milton Ribeiro (ABMES em conjunto com o Fórum).

## 1.4. Conquistas junto ao MEC e aos Órgãos do Governo

### DESTAQUES

#### 2. Ofícios enviados em conjunto com o FÓRUM

- ✓ Alterações na Portaria Normativa nº 20, de 21 de dezembro de 2017, que dispõe sobre os procedimentos e o padrão decisório dos processos de credenciamento, recredenciamento, autorização, reconhecimento e renovação de reconhecimento de cursos superiores, bem como seus aditamentos, nas modalidades presencial e a distância, das instituições de educação superior;

## 1.4. Conquistas junto ao MEC e aos Órgãos do Governo

### DESTAQUES

- ✓ Participação das instituições privadas de ensino superior na infraestrutura e logística da campanha de vacinação contra a Covid-19;
- ✓ Nota Técnica sobre o valor da educação particular, impactos das propostas de Reforma Tributária e sugestões de melhorias;
- ✓ Sugestões para aprimoramento da regulação vigente;
- ✓ Covid-19 – Caducidade dos atos regulatórios;



## 1.4. Conquistas junto ao MEC e aos Órgãos do Governo

### DESTAQUES

- ✓ Contribuições para a revisão das Diretrizes Curriculares Nacionais do curso de Pedagogia;
- ✓ Contribuições acerca do Diploma Digital;
- ✓ Indicação do nome do professor Gabriel Mario Rodrigues ao Prêmio Darcy Ribeiro 2021;
- ✓ Considerações a respeito das competências do Inep e dos Conselhos Profissionais.

## 1.5. Movimento “Eu sou o futuro”

A ABMES idealizou junto com a Futuria, iniciativa de Educação do Santander Universidades, o movimento “Eu sou o futuro”, com o objetivo de fortalecer o setor particular de educação superior e oferecer à população, benefícios exclusivos em milhares de Faculdades, Centros Universitários e Universidades. O movimento é a concretização de um sonho do saudoso professor Gabriel Mario Rodrigues.



## 1.5. Movimento “Eu sou o futuro”

**+5,3 mil**

unidades educacionais  
participantes

**+12,3 mil**

Visualizações totais

**+1,3 mil**

*leads gerados*

### CURSOS MAIS PROCURADOS

1. Direito
2. Medicina
3. Psicologia
4. Administração
5. Enfermagem

## 1.6. Associados ABMES

**08** Grupos Educacionais

CRESCIMENTO

**+33,3%**

**338** Mantenedoras

CRESCIMENTO

**+1,8%**

**+5300** Unidades Educacionais

CRESCIMENTO

**113%**

## 1.7. Grupos de Trabalho

### Empregabilidade no Ensino Superior Particular

**27**

PARTICIPANTE  
S

- Em parceria com a Symplicity
- Início 26/11/2021

### Formação Docente

**17**

PARTICIPANTE  
S

- Em parceria com o Instituto Península
- Início 18/08/2021

AB  
ME  
S

Associação Brasileira de  
Mantenedoras de Ensino  
Superior

2.

AÇÕES  
CONTINUADAS

## 2.1. ABMES Consultoria



### Relacionamento com os associados

- ✓ Realização **10 atendimentos** “Fale com o presidente”
- ✓ Implementação do “**Boas-vindas**” para novas associadas
- ✓ Melhorias na Central do Associado da ABMES (CAA)
- ✓ Contratação de **nova colaboradora** para atuar na consultoria de relacionamento
- ✓ Elaboração e publicação de **vídeos criativos** para gerar a proximidade com associados e *prospects*

## 2.1. ABMES Consultoria



**Educação  
Superior  
Comentada**

Com Gustavo Fagundes

**+40**

artigos publicados

**132,3 mil**

acessos totais

**ARTIGO MAIS LIDO**

**A nova regulamentação  
para oferta dos cursos de  
pós-graduação lato sensu**

7.094 acessos totais



## 2.2. Redes Sociais



- ✓ **93 vídeos produzidos** com o total de **102,1 mil visualizações**
- ✓ **+2,8 mil novos cadastros**



## 2.3. Assessoria de Imprensa

**R\$ 8,6 milhões**  
valoração total

**05**  
coletivas

**87**  
inserções

**70** Web

**07** TV

**06** Rádio

**04** Impresso

## 2.3. Assessoria de Imprensa

### MONITORAMENTO de clipping

- ✓ **214** matérias publicadas em veículos de imprensa, sendo 161 publicações originais e 53 réplicas
- ✓ **214** matérias citando a ABMES
- ✓ **07** artigos publicados em veículos de grande alcance nacional, sendo 2 no **Estadão**, 2 no **Correio Braziliense**, 2 no **O Globo** e 1 no **Estado de Minas**

## 2.4. ABMES Pesquisas

**06**

**Análises de Cenários**

**19.597**

Visualizações totais

**08**

**Pesquisas**

**PESQUISA MAIS ACESSADA**

**Impactos da pandemia no ensino superior do mundo**

**1.750 acessos** totais

## 2.5. ABMES Blog

**276** artigos

de especialistas, convidados  
e colaboradores

**22,4 mil**

Visualizações totais

**19,9 mil**

visitantes únicos



**ABMES**  
**BLOG**

## 2.6. ABMES Editora

A ABMES Editora elaborou **cinco publicações**:

**20,6 mil**

Visualizações totais da  
ABMES Editora

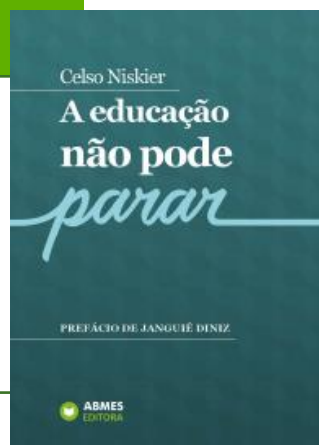


+ visualizada

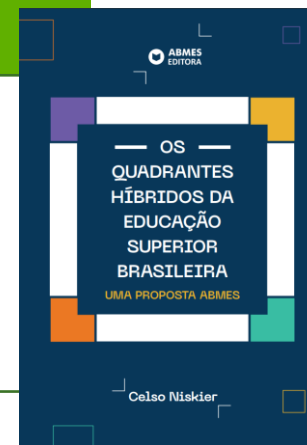
**Ensino Superior  
Legislação  
Atualizada nº 24**

**2,9 mil** visualizações

## 2.6. ABMES Editora



**A Educação não  
pode parar**



**Os quadrantes  
híbridos da  
educação superior  
brasileira**



**E por falar em  
educação, o podcast  
da ABMES  
1ª temporada**



**ABMES Cadernos 33  
Prêmio Top Educacional  
Professor Mário  
Palmério – 24ª edição**

## 2.7. ABMES LInC



e por falar em  
**educação**  
o podcast da ABMES

21

episódios publicados

45

especialistas

4.529

Plays totais

**EPISÓDIO MAIS REPRODUZIDO**

**O novo ensino médio e a  
educação superior**

376 acessos totais  
Publicado em 18/11/2021



## 2.7. ABMES LInC



**+40**

vídeos publicados

**+26,5 mil**

Plays totais

**VÍDEO MAIS REPRODUZIDO**

**Curricularização da extensão  
universitária: como preparar sua IES**

2.961 acessos totais

Publicado em 15/06/2021

## 2.7. ABMES LInC



**347**  
pessoas capacitadas

**LGPD: Como implementar a governança de proteção de dados na sua IES**  
(2 turmas)

**Currículos inovadores nos cursos de graduação e pós-graduação stricto sensu no contexto do século XXI**

**Curricularização da extensão na graduação e pós-graduação**

**Websérie: Potencializando o uso do PBL no Ensino Superior**  
(parceria: Dreamshaper)

## 2.7. ABMES LInC



Coluna Momento

Tech Educacional

Participação de dois novos autores:

- ✓ **Ronaldo Mota**
- ✓ **Joaldo Diniz**

**18**

artigos publicados

**+6,8 mil**

acessos totais

**ARTIGO MAIS LIDO**

**As startups em educação permanente e continuada**

**624 acessos totais**  
Publicado em **23/03/2021**

## 2.8. ABMES Regional

**+300**

participantes

**04**

encontros

✓ Centro-oeste

✓ Nordeste

✓ Sul

✓ Sudeste

Atendimentos exclusivos

Bate-papos temáticos

## 2.9. Campanha da Responsabilidade Social

Com a continuidade da pandemia do novo coronavírus, a Campanha continuou com a adesão digital. O papel das IES nesse cenário se mostrou ainda mais relevante para a sociedade. Foram:

**594**

IES participantes

**6 mil**

atividades realizadas

**1.392.310**

Atendimentos prestados à comunidade

## 2.10. Concurso Silvio Tendler de Vídeos sobre Responsabilidade Social das IES

87

inscrições recebidas

04

vencedores

### VENCEDORES

**2020: Como a distância nos aproximou**  
Centro Universitário Cidade Verde

**Retrospectiva Unipê 2020**  
Centro Universitário de João Pessoa

**Universidade Feevale – Concurso Silvio Tendler**  
Universidade Feevale

**O que fizemos durante a pandemia da covid-19**  
Centro Universitário do Espírito Santo

## 2.11. Prêmio Top Educacional Professor Mário Palmério



PRÊMIO TOP  
EDUCACIONAL  
PROFESSOR  
MÁRIO PALMÉRIO

24<sup>a</sup>  
edição

121

inscrições

### VENCEDOR

**Eight: Aprendendo de forma criativa e passando adiante em oito minutos**

Universidade de Brasília

### MENÇÕES HONROSAS

**Plantando e Colhendo Saúde**

Universidade José do Rosário Vellano

**Consultoria Estratégica de Negócios**

Strong Business School

## 2.12. Prêmio ABMES de Jornalismo

### JURADOS



4ª edição  
Prêmio ABMES  
de Jornalismo



Arnaldo  
Niskier

Marcos  
Vilaça

Merval  
Pereira

329

matérias inscritas

06

vencedores



## 2.12. Prêmio ABMES de Jornalismo

### Nacional



Escrita

**Série de reportagens sobre EAD**

Paula Ferreira / O Globo)



Vídeo

**O Enem, a favela e o coronavírus: 'tem aluno que precisa do wi-fi do vizinho'**

Luiza Gama Drable Santos /  
*The Intercept* Brasil



Áudio

**A menina que amava Letras**

Hebert Araújo /  
Rádio CBN João Pessoa

### Regional

**Diplomas de 1,6 milhão de estudantes ameaçados pela Reforma Tributária**

Junia Oliveira / Estado de Minas

**Legados da pandemia para o ensino superior**

Giselle Loureiro /  
Bom Dia Amazônia

**Ensino: ferramenta que agrega valor à produção cafeeira**

Marcos Paulo Federici Menezes /  
Rádio Espírito Santo

## 2.13. Parcerias

Em 2021 a ABMES oficializou diversas parcerias com empresas ligadas ao setor educacional, de forma a oferecer **produtos e serviços como vantagens para os associados**, ampliando seu leque de parceiros.

 **Clarivate**  
Analytics

 **Dreamshaper**



Google Cloud

**liga**

 Microsoft

**Quero**  
EDUCAÇÃO

 **Santander**  
Universidades

 SYMPPLICITY®

 **Tz Toolzz**®

  
**ÚNICA**  
SOLUÇÕES EDUCACIONAIS

## 2.13. Parcerias



## 2.14. Relações Institucionais e Governamentais

ENVIO DE

**72** **ofícios**

entre **órgãos do governo,**  
**autoridades do Executivo**  
**e Legislativo**

em conjunto com:



## 2.14. Relações Institucionais e Governamentais

MONITORAMENTO DE

**+200 proposições**  
com impactos na Educação

AVALIAÇÃO DE INTERESSE DE

**+50 medidas**  
provisórias editadas

AVALIAÇÃO DE INTERESSE DE

**+3000 novas**  
proposições legislativas

DESTAQUES

### 1. Temas Setoriais

#### ✓ Mitigar efeitos da COVID-19

Solicitou, por ofício, apoio ao presidente da República e aos principais ministros, a reedição de medidas para mitigar os efeitos da Covid-19, incluindo: diferimento nos encargos previdenciários e no PIS/COFINS; crédito para as instituições de Educação Particular; criação do Programa Fies Emergencial; reedição de programa de suspensão de contratos e redução de jornadas e salários;

## 2.14. Relações Institucionais e Governamentais

### DESTAQUES

#### ✓ **Adiamento ENEM**

Evitou, a partir de ações junto ao Executivo e ao Legislativo, o adiamento do ENEM no início de 2021 e defendeu que o calendário de 2022 não sofresse atrasos;

#### ✓ **Medidas restritivas à volta às aulas (PL 5595/2020)**

Fez esforços para aprovar a educação como atividade essencial. Entretanto, o PL foi desvirtuado, trazendo diversas dificuldades para o retorno flexível às atividades e o FÓRUM passou a atuar para que o mesmo não avançasse.

#### ✓ **EAD**

Participou de audiência pública na Comissão de Educação (Câmara) visando discutir a educação a distância no ensino superior, trazendo elementos das novas tendências com o ensino híbrido;

## 2.14. Relações Institucionais e Governamentais

### DESTAQUES

#### ✓ **Proibição de EAD na Saúde (PL 5414/2016)**

Reuniu-se com o MEC e conseguiu apoio para discutir o tema com mais profundidade na CCJC (Câmara), além de planejar ações/audiências para esclarecimentos e realizar maiores discussões ainda necessárias, bem como um possível voto em separado pela inconstitucionalidade, enquanto defende o avanço da regulamentação legal ou no âmbito do CNE em linha com suas propostas para o Ensino Híbrido;

#### ✓ **Limites para EAD em Medicina Veterinária (PL 7036/2017)**

O FÓRUM tem atuado no sentido de pelo menos ampliar o limite (saiu de 10% para 30%), mas buscar mostrar a impertinência. Já se reuniu com o relator na CSSF para esclarecer o tema e articular realização de audiência;

## 2.14. Relações Institucionais e Governamentais

### DESTAQUES

#### ✓ **Filantrópicas (PLP 134/2019)**

Atuou junto com o FONIF pela aprovação do PLP que regulamenta a certificação da filantropia, em fase final de tramitação no Congresso;

#### ✓ **Reorganização do Calendário Escolar (PL 486/2021)**

Defendeu, junto ao MEC e no Congresso, a aprovação do PL, convertido em lei, que flexibilizou o calendário também para o ano de 2021, trazendo mais segurança jurídica;

#### ✓ **PROIES (PL 4728/2020)**

Apresentou emenda no Senado buscando viabilizar a reedição do Programa;

#### ✓ ***Homeschooling***

O FÓRUM se reuniu através da FENEP com a deputada Luísa Canziani e apresentou suas preocupações e pontos de vista;



## 2.14. Relações Institucionais e Governamentais

### DESTAQUES

#### ✓ Outras proposições de destaque trabalhadas ao longo de 2021

- **PL 2138/2003** → Capital estrangeiro;
- **PL 5797/2009** → Financiamento estudantil para curso superior a distância;
- **PLP 25/2019** → Sistema Nacional de Educação;
- **PL 743/2019** → Dispositivo de sonorização em salas com mais de 25 alunos;
- **PL 805/2019** → Ranking Nacional Esportivo das Instituições de Ensino Superior Brasileiras;
- **PL 2189/2019** → Espaços kids em universidade;
- **PL 4600/2019** → Bibliotecas de IES com ProUni abertas à comunidade;

## 2.14. Relações Institucionais e Governamentais

### DESTAQUES

- **PL 5452/2019** → Igualdade de oferta para clientes antigos;
- **PL 6435/2019** → Reserva 10% das bolsas do ProUni para idosos de baixa renda;
- **PL 673/2020** → Estágio dos estudantes;
- **PL 2482/2020** → Revalida;
- **PL 4816/2020** → Ensino Híbrido;
- **PL 486/2021** → Reorganização do calendário.

# 2.14. Relações Institucionais e Governamentais

## DESTAQUES

### 2. Trabalhista

- ✓ Os **movimentos visando aprovar a MP 905/2019** (Contrato de Trabalho Verde e Amarelo e outras medidas de modernização trabalhista);
- ✓ A **edição da MP 1045/2021** (Novo Programa Emergencial de Manutenção do Emprego e da Renda, para suspensão de contratos e redução de jornada/salários), em que o FÓRUM pleiteou junto à Presidência da República e diversos ministros;
- ✓ A **consolidação de normativos** pelo Ministério de Trabalho e Previdência, avaliando a pertinência de contribuições.

## 2.14. Relações Institucionais e Governamentais

### DESTAQUES

#### 3. Tributária

##### ✓ Densidade técnica e atuação estratégica

- Sem aumento de impostos sobre o setor;
- Movimentos estratégicos sobre a reforma do PIS-COFINS;
- Audiências e reuniões frequentes com membros do setor econômico;
- Produção de análises e estudos, documentos e apresentações para auxiliar e reforçar as ações no âmbito dos Poderes Legislativo e Executivo.

## 2.14. Relações Institucionais e Governamentais

### DESTAQUES

- ✓ **ProUni valorizado e a vitória decisiva na PEC Emergencial**
  - Diversos debates em torno das propostas de reforma tributária para trazer informações e esclarecimentos sobre o ProUni;
  - Atuação na PEC Emergencial, que visava eliminar ao longo de 8 anos centenas de incentivos fiscais, incluindo o ProUni. O FÓRUM identificou o risco e atuou no Senado, conseguindo aprovar emenda para ressaltar o ProUni.

## 2.14. Relações Institucionais e Governamentais

### DESTAQUES

- ✓ **O IBS (PEC 110 e PEC 45) e a possibilidade de evitar aumentos à Educação**
  - Apresentação de quatro emendas através do senador Vanderlan Cardoso sobre as reformas do IBS;
  - Realização de evento com o senador Roberto Rocha (PSDB/MA), que se mostrou sensível aos pleitos do FÓRUM, concordando em retirar o limite temporal para o tratamento diferenciado e alterando seu relatório da PEC 110/2019 com mudanças estruturais na proposta;
  - Visando aperfeiçoar a PEC 110/2019, foi apresentada através do senador Jader Barbalho uma emenda que estabelece na própria Constituição Federal alguns limites para evitar o aumento de carga e garantias para o ProUni.

## 2.14. Relações Institucionais e Governamentais

### DESTAQUES

#### ✓ CBS e o desafio de evitar prejuízos

- Realização de duas audiências com o relator do PL 3887/2020 para esclarecê-lo do papel central do ensino superior no desenvolvimento no País. Foram entregues materiais e notas técnicas neste sentido;
- Participação em audiência com o presidente da Câmara dos Deputados, Arthur Lira, para apresentar o pleito do setor no sentido de preservar o ProUni;
- Diversas interlocuções com áreas do Governo para apresentar suas preocupações com a CBS e outras propostas, sempre enfatizando o valor do ProUni, na intenção de desmistificar visões distorcidas sobre o Programa.

## 2.14. Relações Institucionais e Governamentais

### DESTAQUES

- ✓ **A Reforma do Imposto de Renda e a busca por equilíbrio**
  - Liderança de ofício ao presidente da Câmara dos Deputados, Arthur Lira, e demais líderes da Casa, assinado por 120 entidades, buscando o reposicionamento da proposta de Reforma do Imposto de Renda, com maior redução do IRPJ, preservação do Simples e outros;
  - Apresentação de emendas através dos deputados Moses Rodrigues (MDB/CE) e Átila Lira (PP/PI), visando isentar a distribuição de dividendos e articular para que uma delas fosse destacada na votação;
  - Envio de ofício a todos os senadores expondo as preocupações do setor com o forte aumento de carga tributária da Reforma do Imposto de Renda sobre a Educação Superior e propostas para evitá-la, com solicitação de apoio.



## 2.15. Homenagens

Em 2021, além da entrega da Ordem do Mérito ABMES da Educação Superior, a Associação também prestou **homenagens aos educadores**:

- ✓ **Gabriel Mario Rodrigues** (*in memoriam*);
- ✓ **Hermes Ferreira Figueiredo** (*in memoriam*);
- ✓ **Antonio Veronezi** (*in memoriam*);
- ✓ **Maria Eliza de Aguiar Silva** (moção de congratulações à senadora);
- ✓ **Izalci Lucas** (moção de congratulações ao senador – em conjunto com o Fórum )



## 2.16. Ações para os colaboradores da ABMES

- ✓ Encontros virtuais com práticas de **exercícios laborais**
- ✓ **Homenagens, celebrações de aniversários, datas comemorativas** e outras ações virtuais
- ✓ Envio de kits em celebração ao **aniversário da ABMES, lembranças de páscoa e de natal**
- ✓ Realização de **amigo oculto** de forma presencial



**28**  
**encontros**



Obrigado!

[www.abmes.org.br](http://www.abmes.org.br)

Associação Brasileira de  
Mantenedoras de Ensino  
Superior