



Kroton Educativa

Dezembro/2014



**Uma empresa que
se reinventou**



Kroton

Crescimento desde o IPO: 2007-2014E



¹ Alunos de Ensino Superior – dados de 2007-2T14: inclui Graduação e Pós-graduação | ² Dados Kroton + Anhanguera | ³ Guidance Kroton + Guidance Anhanguera

⁴Valor de Mercado Kroton + Anhanguera: 28/11/2014

Trajectoria de um gigante

1966

Criação do Grupo Pitágoras, origem da Kroton



1993

Fundação da Anhanguera



2007

IPO
Oferta pública inicial



2007

Aquisição LFG



2010

Associação com IUNI



2011

Associação com UNOPAR



2014

Aprovação da fusão e início da integração



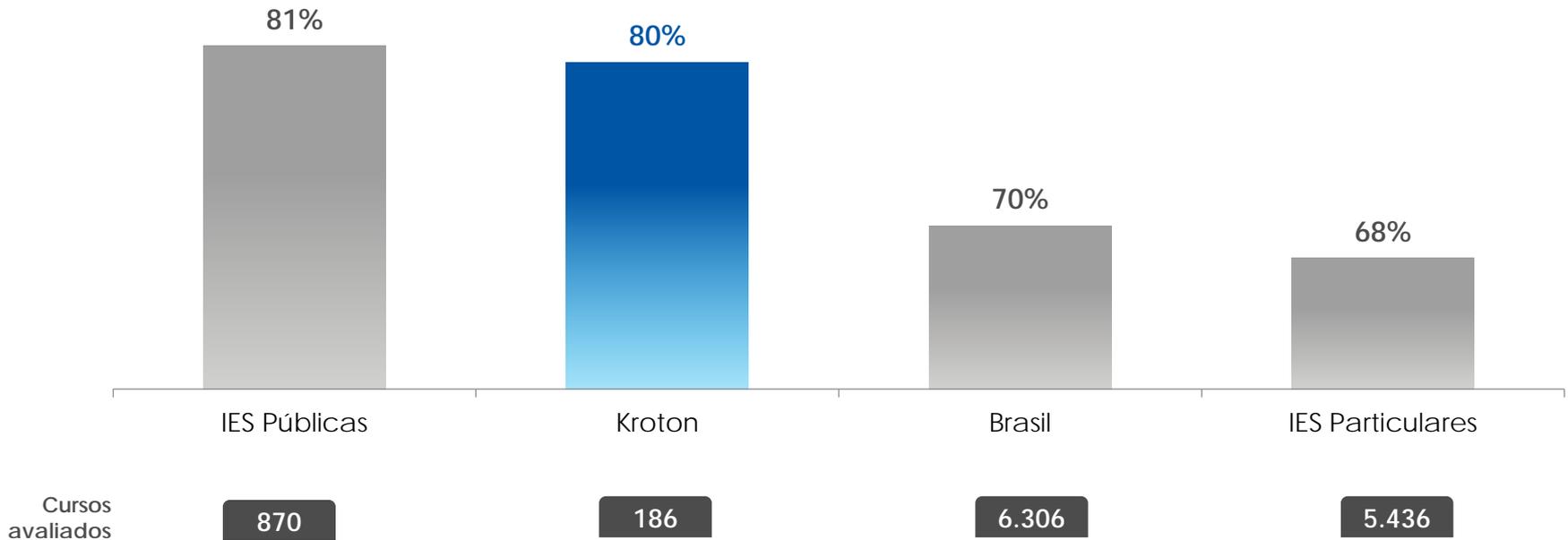
2015

Conclusão da integração + Foco em Inovação





A Kroton¹ (Ex-Anhanguera) é o grupo educacional de melhor desempenho no ENADE 2012 entre todas as empresas de educação de capital aberto no Brasil



¹ Kroton Ex-Anhanguera: % de conceitos satisfatórios no ENADE: Exame Nacional de Desempenho dos Estudantes de Ensino Superior realizado pelo MEC.

Motivos do desempenho da Kroton



Qualidade de Ensino – 80% de conceitos satisfatórios no ENADE 2012¹



Alto nível de **Governança Corporativa**



Cultura Organizacional que privilegia a **meritocracia**



Percepção do valor da educação, **253% aumento de renda**



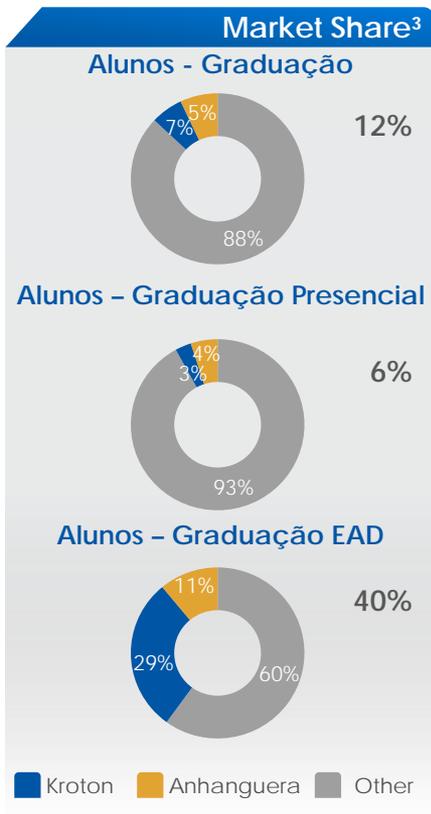
Pessoas qualificadas, motivadas, com os incentivos corretos



Foco do **Governo** no Ensino Superior (ProUni/FIES/Pronatec)

¹ Considera somente Instituições de Ensino da Kroton em 2012

Levando ensino de qualidade para todo o país



1,4 milhão de alunos¹

961 mil	Graduação	426 mil Presencial	535 mil EAD
65 mil	Pós-graduação	20 mil Presencial	45 mil EAD
29 mil	Pronatec ²		
71 mil	Cursos Não Regulados (livres e preparatórios)		
290 mil	Alunos em Escolas Associadas de Educação Básica		

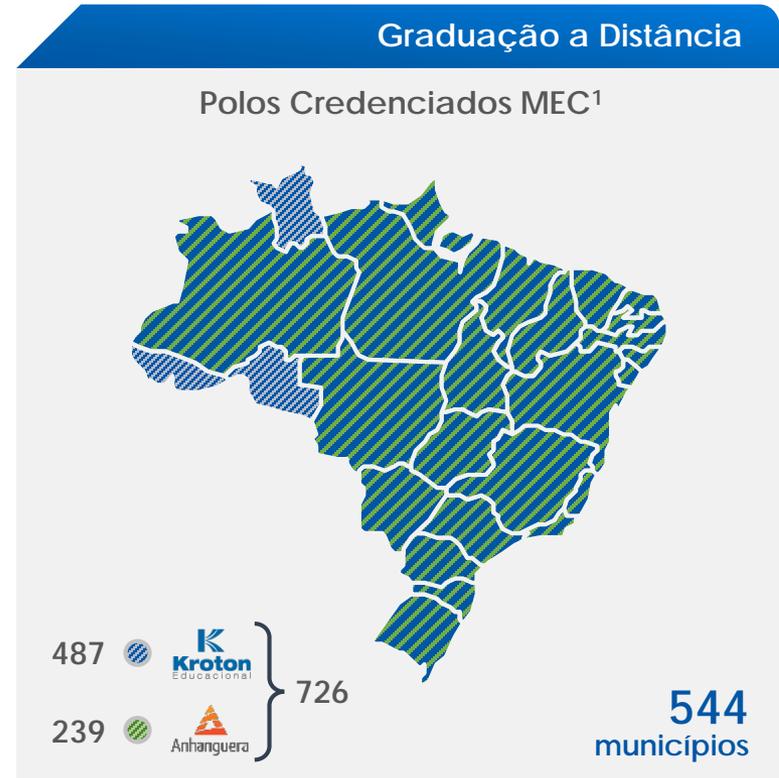
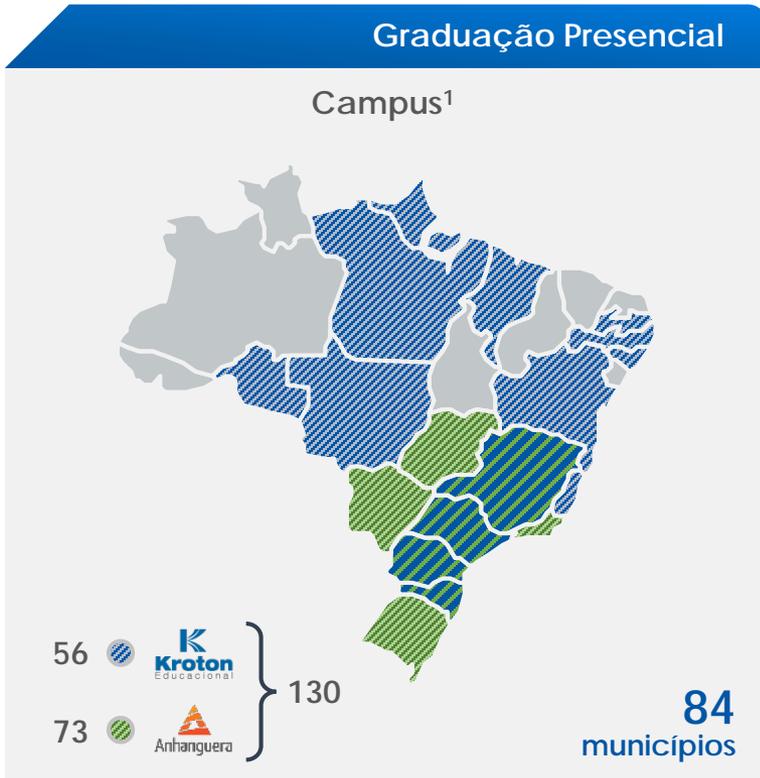
¹ Date Base: 3T14. Inclui alunos da Uniasselvi.

² Número Médio de alunos.

³ Censo 2013



Presente em 550 municípios



¹ Considera 48 Polos EAD e 6 Campi da Uniasselvi



Estratégia multimarcas

Fortes marcas regionais + marcas nacionais

Produto	Marcas fortes regionais*	Marcas nacionais*
Graduação Presencial Pós-Graduação Presencial Pronatec	    	 
Graduação a Distância Pós-Graduação a Distância		  
Educação Básica		
Cursos Preparatórios		

* Marcas mais importantes



Governança Corporativa sólida

Experiência no segmento educacional combinada de mais de 420 anos

	Conselheiro	Observação	Fundador	Anos Experiência em Educação
4 Conselheiros indicados pela Anhanguera	Gabriel Mário Rodrigues	Presidente do CA	Anhanguera	43
	Antonio Carbonari Netto	-	Anhanguera	44
	Ricardo Leonel Scavazza	-	-	12
	Valdemar Ottani	Conselheiro Independente	-	22
9 Conselheiros indicados pela Kroton	Walfrido Silvino dos Mares Guia Neto	Coordenador do Comitê Financeiro e RH	Pitágoras	52
	Evando José Neiva	Coordenador do Comitê de Responsabilidade Social	Pitágoras	50
	Júlio Fernando Cabizuca	-	Pitágoras	54
	Altamiro Belo Galindo	Coordenador do Comitê Acadêmico e Institucional	IUNI	44
	Marco Antonio Laffranchi	-	Unopar	42
	Elisabeth Bueno Laffranchi	-	Unopar	47
	Luiz Antônio de Moraes Carvalho	Conselheiro Independente	-	5
	Luiz Anibal de Lima Fernandes	Conselheiro Independente	-	5
	Nicolau Ferreira Chacur	Conselheiro Independente	-	1

4 Comitês de Assessoramento ao Conselho

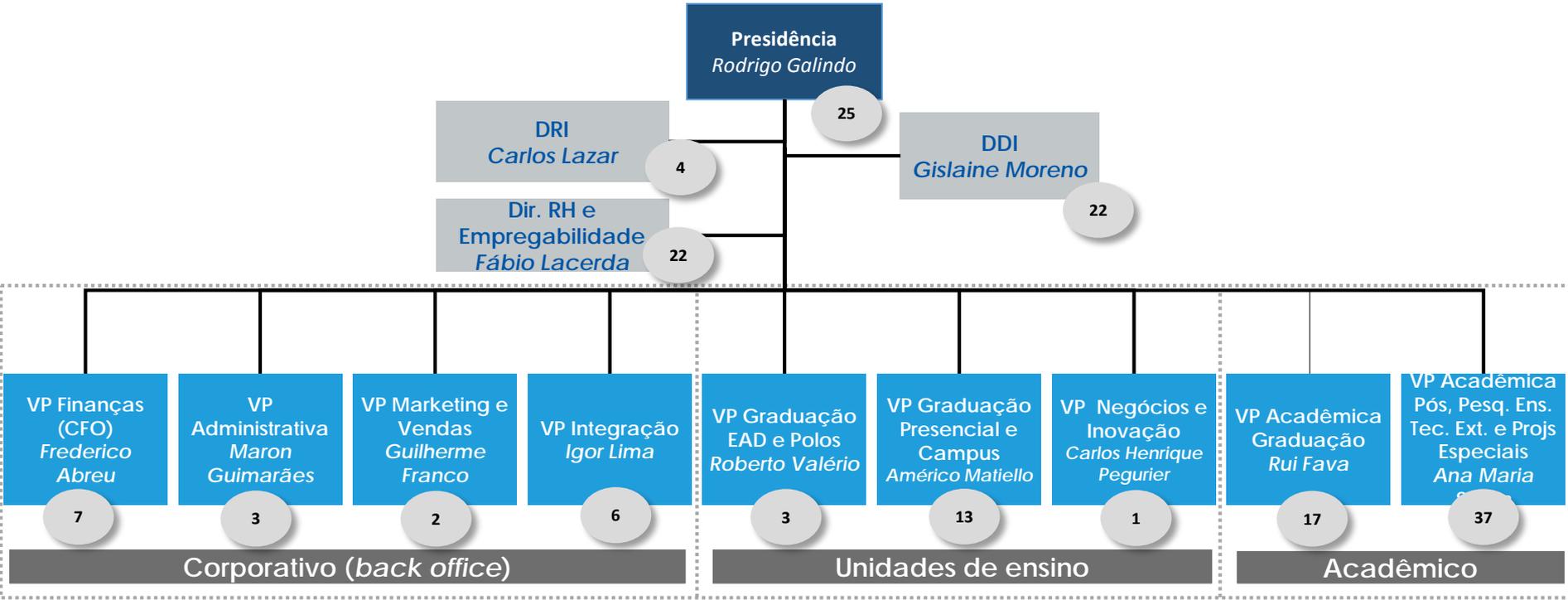
Financeiro e de RH

Auditoria

Acadêmico e Institucional

Responsabilidade Social

Estrutura Organizacional



Executivos possuem em média **13** anos de experiência em Educação



Foco em Inovação

KLS 2.0



Como estamos nos preparando para esses desafios?



KLS 2.0

Kroton Learning System



1

**Ensino
baseado em
competências**

2

**Formação
para
empregabilidade**

3

**Qualidade em
escala**



1

**Ensino
baseado em
competências**

2

**Formação
para
empregabilidade**

3

**Qualidade em
escala**



A partir das necessidades identificadas (mercado regulatório, associações de classe) são definidas as competências exigidas para a formação do aluno





Os conteúdos, portanto, são a menor unidade acadêmica, que são agrupados em competências, que compõem as disciplinas, que constroem a matriz curricular



KLS 2.0

1

Ensino
baseado em
competências

2

Formação
para
empregabilidade

3

Qualidade em
escala



Empregabilidade significa dar condições ao aluno para entrar, manter-se e ascender no mercado de trabalho. A Instituição que ensina para a Empregabilidade é aquela que prepara o aluno desenvolvendo as competências exigidas pelo mercado de trabalho

3 PILARES QUE SUSTENTAM A CONSTRUÇÃO DE NOSSAS MATRIZES

MERCADO



Pesquisas com empresas para entender as competências técnicas e comportamentais exigidas pelo mercado

+

Canal Conecta

MEC



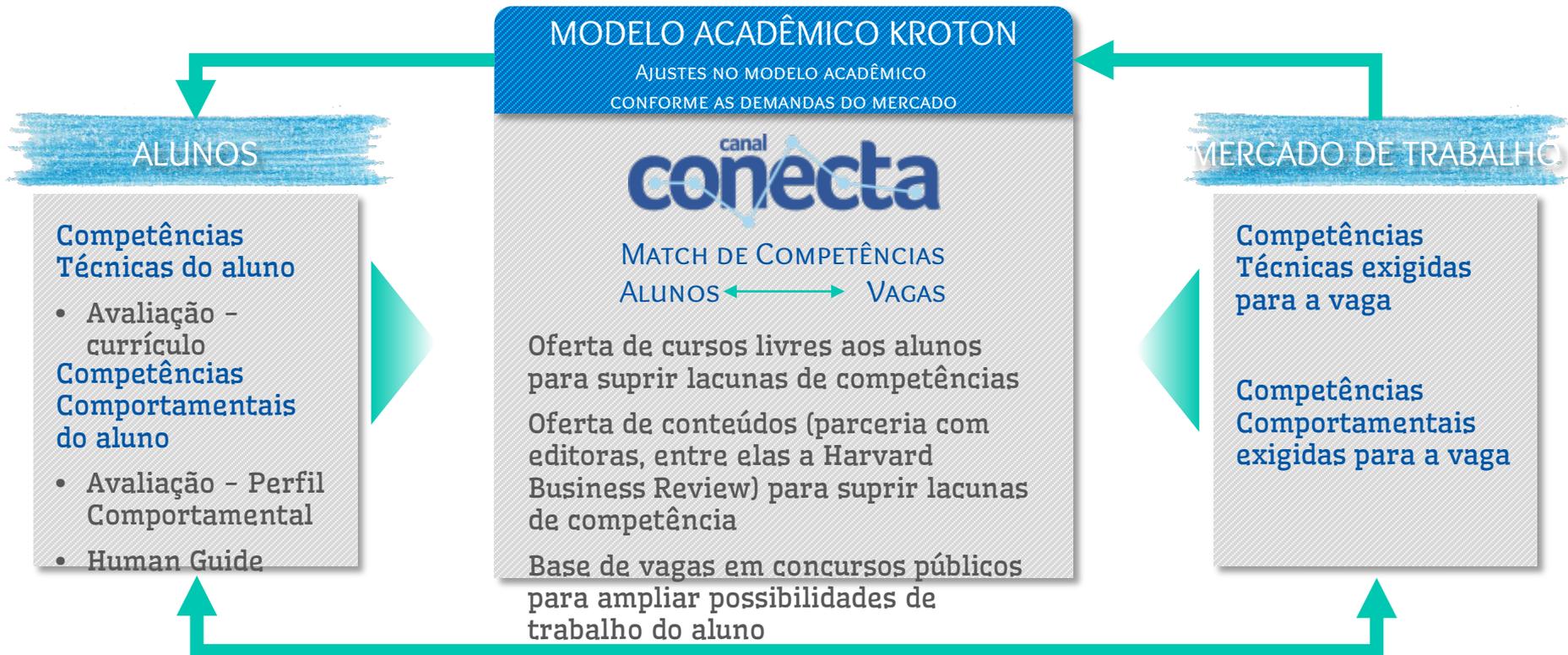
Atendimento às diretrizes curriculares e demais normas regulatórias

ENTIDADES DE CLASSE



Alinhamento às diretrizes das entidades de classe (OAB, CREA, CRF, etc)

Além das pesquisas, lançamos um canal exclusivo, o Conecta, que nos mantém em contato com as empresas





KLS 2.0

1

Ensino
baseado em
competências

2

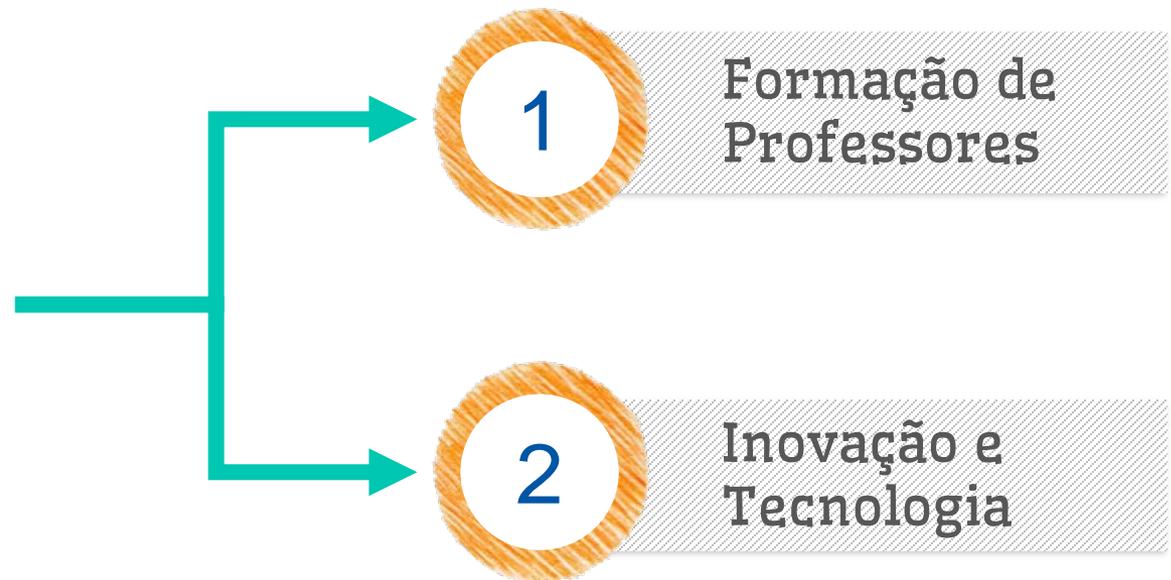
Formação
para
empregabilidade

3

Qualidade em
escala



COMO GARANTIR
QUALIDADE EM UM
MODELO
ACADÊMICO EM
ESCALA?





1

Formação de Professores

A FORMAÇÃO DOS DOCENTES É REALIZADA ATRAVÉS DA UNIVERSIDADE CORPORATIVA KROTON

Escola de Eficiência

Escola de Negócios

Escola de Cultura

Escola de Liderança

Cursos de Formação de Docentes

NOME CURSO
Seminário Coordenadores de Curso 2014
Modelo Acadêmico Kroton
Atos Regulatórios
Avaliação Institucional
ENADE
Motivação, Afetividade e Mediação na Educação Mediada pelas Tecnologias
Fatores Determinantes da Aprendizagem
Dimensões do Processo Ensino Aprendizagem
Atualização de Lattes e Doc. RH MEC
Apresentação do Resultado da Avaliação SIAI
IPCD - Avaliação de Desempenho Docentes

1

Formação de Professores

A FORMAÇÃO DOS DOCENTES É REALIZADA ATRAVÉS DA UNIVERSIDADE CORPORATIVA KROTON

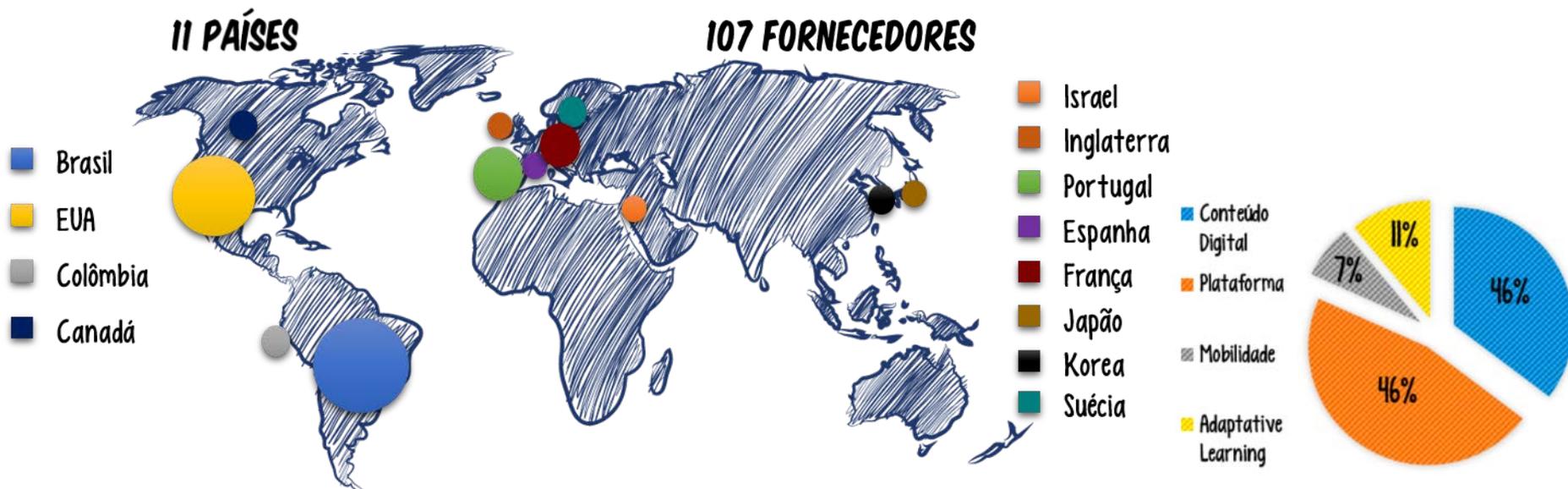
RESULTADOS
SET/14

	CURSOS	TURMAS	PARTICIPANTES	HORAS DE TREINAMENTO
Cultura	4	84	2.227	4.029
Eficiência	8	19	126	347
Negócio	8	8	1.768	26.428
Liderança	1	1	6	48
TOTAL	24	112	4.127	30.852

2

Inovação e Tecnologia

RODAMOS O MUNDO PARA AVALIAR TODAS AS INOVAÇÕES E TECNOLOGIAS APLICADAS À EDUCAÇÃO DESENVOLVIDAS OU EM DESENVOLVIMENTO



2

Inovação e
Tecnologia

PRINCIPAIS SEVIÇOS /
PRODUTOS DOS
FORNECEDORES

	QTD. FORNECEDOR	ATIVOS	%
Conteúdo Digital	29	7	7%
Plataforma	38	18	17%
Mobilidade	6	3	3%
Adaptative Learning	9	7	7%
Analytics	3	2	2%
Outros / Investidores	22	11	10%
TOTAL	107	48	45%



Algumas das inovações adotadas no KLS 2.0

KLS 2.0 **Kroton Learning System**

SISCON – Sistema
de Conteúdos

Flipped Classroom

Estudos Dirigidos

Livros Digitais
Interativos

Ferramentas de
Mobilidade

Adaptive Learning

Avaliação
Integrada



Algumas das inovações adotadas no KLS 2.0

KLS 2.0

Kroton Learning System

SISCON – Sistema
de Conteúdos

Flipped Classroom

Estudos Dirigidos

Livros Digitais
Interativos

Ferramentas de
Mobilidade

Adaptive Learning

Avaliação
Integrada

SISCON – Sistema de Conteúdos

SISTEMA PARA SUPORTAR A GESTÃO DE CONTEÚDOS, COMPETÊNCIAS E DISCIPLINAS



The screenshot displays the SISCON interface. At the top, there's a search bar for courses. Below it, a list of courses is shown, including 'Administração - 2014.2', 'Administração - EAD - 2014.2', and others. The main section is titled 'CIÊNCIAS MOLECULARES E CELULARES - NDA Saúde'. It shows course details like 'Carpa Teórica: 60', 'Prática: 20', and '80 hrs'. Below this, there's a table of units with progress indicators (e.g., 24%, 67%, 100%) and a 'Aplicação de conteúdo' section showing content application for various units.

- **SISCON integrado para todos os cursos**
- **Cadastros e gestão dos conteúdos, competências e disciplinas**
- **Possibilidade de vincular materiais didáticos (impressos e digitais) e questões de avaliação a conteúdos específicos para serem aproveitados por todos os cursos**
Os conteúdos são institucionais, o que permite que um mesmo conteúdo seja utilizado para o desenvolvimento de várias competências em vários cursos



Algumas das inovações adotadas no KLS 2.0

KLS 2.0

Kroton Learning System

SISCON – Sistema
de Conteúdos

Flipped Classroom

Estudos Dirigidos

Livros Digitais
Interativos

Ferramentas de
Mobilidade

Adaptive Learning

Avaliação
Integrada

Flipped Classroom

É A INVERSÃO DA SALA DE AULA. OS CONTEÚDOS SÃO DISPONIBILIZADOS PREVIAMENTE NO AMBIENTE VIRTUAL DE APRENDIZAGEM (AVA) E O MOMENTO DA AULA É RESERVADO PARA DISCUSSÃO E NÃO TRANSMISSÃO. PARA OPERACIONALIZAR ESTE CONCEITO O KLS2.0 CONTA COM A

AULA ESTABELECIDADA

PRÉ-AULA



- Conteúdos teóricos relacionados à aula tais como textos e objetos de aprendizagem (vídeos, *quizzes*, jogos)
- Acesso aos slides padrão, que serão utilizados como base para a aula

AULA EFETIVA



- Momento de contato com o professor, discussões sobre o tema e solução de dúvidas
- Pode ser presencial ou à distância (teleaula)
- Atividades práticas em laboratórios e clínicas

PÓS-AULA



- Reforço e aprofundamento do aprendizado com os conteúdos complementares
- Exercícios e testes



Algumas das inovações adotadas no KLS 2.0

KLS 2.0

Kroton Learning System

SISCON – Sistema
de Conteúdos

Flipped Classroom

Estudos Dirigidos

Livros Digitais
Interativos

Ferramentas de
Mobilidade

Adaptive Learning

Avaliação
Integrada



Estudos Dirigidos

ESTUDO DIRIGIDO	OBJETIVO	DESCRIÇÃO
ED 1	Nivelamento	Nivelamento de acordo com a área de conhecimento do curso (Matemática, Português ou Biologia)
ED 2		
ED 3		
ED 4		
ED 5	Empregabilidade	5.1 – Comportamento para empregabilidade 5.2 – Empreendedorismo 5.3 – Coaching de carreira
ED 6	Formação Geral - Enade	Educação Ambiental
ED 7	Formação Geral - Enade	Políticas Públicas
ED 8	Formação Geral - Enade	Democracia, Ética e Cidadania
ED 9	Formação Geral – Enade Exames de ordem	Ciência, Tecnologia e Sociedade Desafio OAB para alunos de direito
ED 10	Formação Geral – Enade Exames de ordem	Responsabilidade Social Desafio OAB para alunos de direito



Algumas das inovações adotadas no KLS 2.0

KLS 2.0

Kroton Learning System

SISCON – Sistema
de Conteúdos

Flipped Classroom

Estudos Dirigidos

Livros Digitais
Interativos

Ferramentas de
Mobilidade

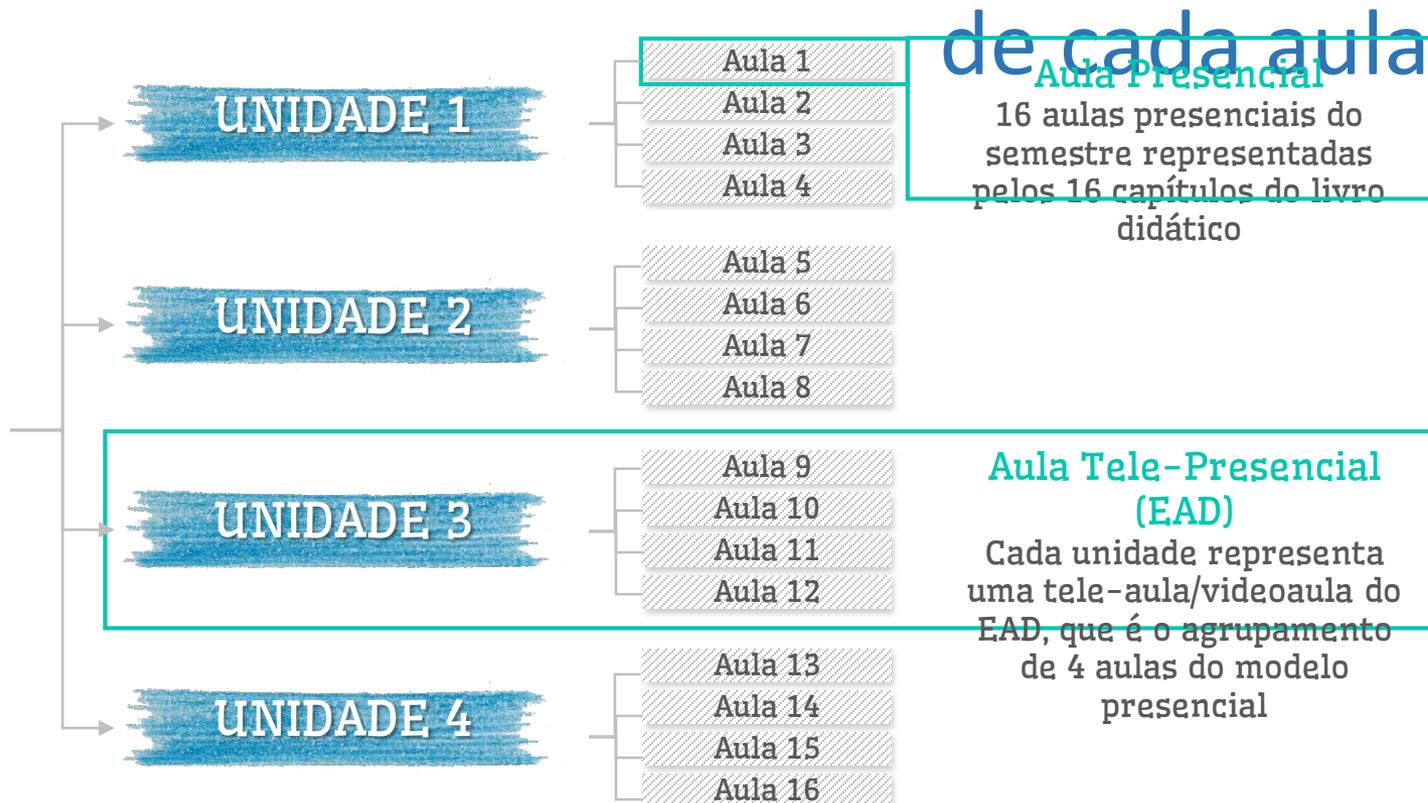
Adaptive Learning

Avaliação
Integrada

Além disso, criamos um material didático que é a base para o conteúdo de cada aula



Livro Didático



... E esses livros são disponibilizados de forma digital, permitindo interatividade

No modelo de livro tradicional, conteúdo é exposto em textos, tabelas e figuras. Já o livro digital entrega conteúdo de forma interativa, é possível incluir diversas novas ferramentas como vídeos, quizzes, etc. Tudo isso se adapte ao aluno e não o inverso

TOTAL DE LIVROS

DIGITAIS: 650





Algumas das inovações adotadas no KLS 2.0

KLS 2.0 **Kroton Learning System**

SISCON – Sistema
de Conteúdos

Flipped Classroom

Estudos Dirigidos

Livros Digitais
Interativos

**Ferramentas de
Mobilidade**

Adaptive Learning

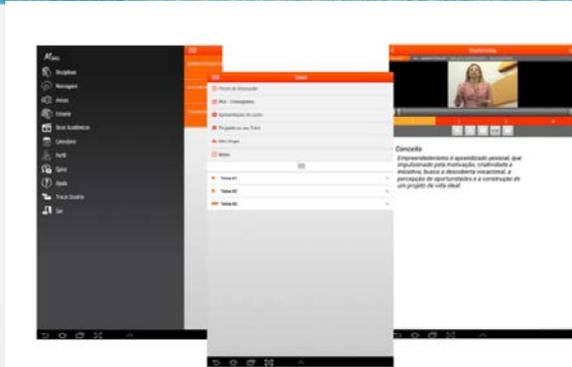
Avaliação
Integrada



Ferramentas de Mobilidade

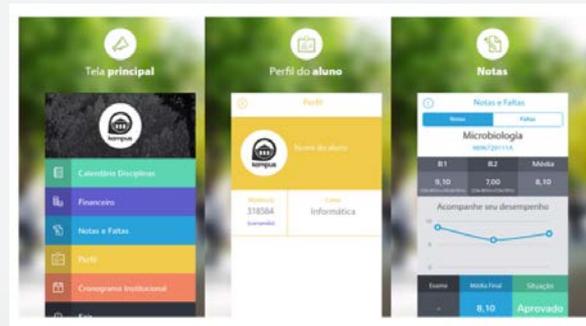
PERMITEM QUE O ALUNO ACESSE CONTEÚDOS E INFORMAÇÕES SOBRE SUA VIDA ACADÊMICA E FINANCEIRA DE QUALQUER LUGAR, A QUALQUER HORA, USANDO QUALQUER DEVICE

AVA MOBILE



Disponibilização de todos os conteúdos das matérias, para qualquer dispositivo

APLICATIVO KAMPUS



Acesso rápido à vida acadêmica (notas, faltas, calendários de aulas) e financeira



Algumas das inovações adotadas no KLS 2.0

KLS 2.0

Kroton Learning System

SISCON – Sistema
de Conteúdos

Flipped Classroom

Estudos Dirigidos

Livros Digitais
Interativos

Ferramentas de
Mobilidade

Adaptive Learning

Avaliação
Integrada

Mas entre todas as inovações nenhuma é tão disruptiva quanto o

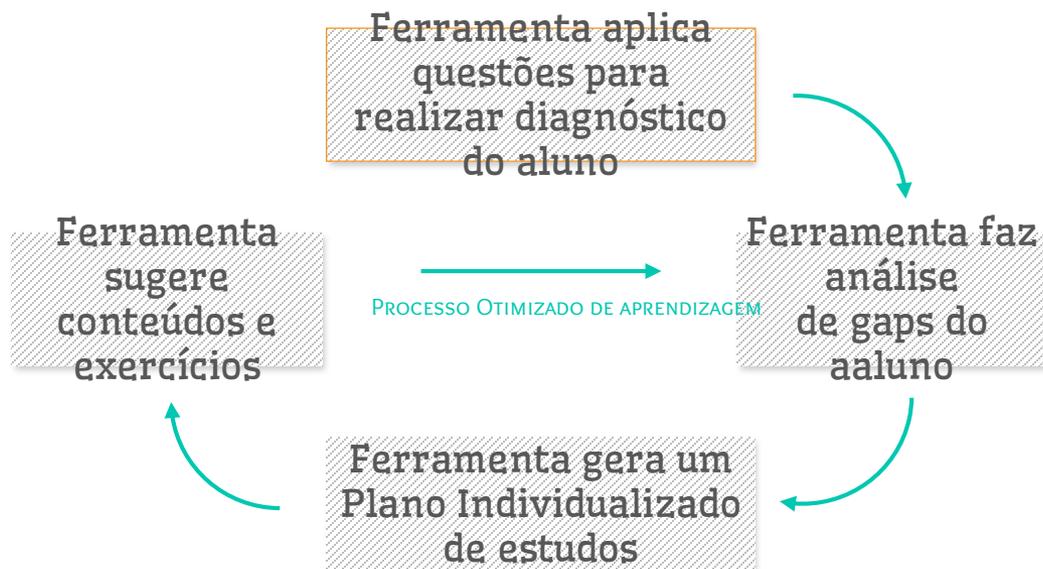
ENSINO ADAPTATIVO!

Ensino Adaptativo é uma plataforma sistêmica que, por meio das interações individuais com cada aluno, é capaz de identificar as necessidades e construir planos de aprendizagem personalizados, entregando mais conteúdos nas áreas que o aluno mais precisa

precisa

customizada de ensino, mesmo em um modelo educacional de

PASSOS SIMPLIFICADOS DE COMO FUNCIONA





Atualmente temos cinco projetos de Adaptive Learning na empresa abrangendo mais de 180 mil alunos, e estamos em busca de novas oportunidades

STUDIARE

- 50.000 alunos para preparação para ENADE.
- Aumento de 16% na proficiência.

KHAN ACADEMY

- 130.000 alunos nos cursos de revisão
- 470 vídeo aulas em tradução

GEEKIE

- Piloto c/+3.500 alunos para cursos de revisão na Pitágoras Londrina.
- +300 alunos da Rede Pitágoras para ENEM

KNEWTON

- Em teste de integração técnica para cursos preparatórios

SARAIVA

- Preparatório OAB com + 3.500 alunos
- 290 horas de aulas



Algumas das inovações adotadas no KLS 2.0

KLS 2.0

Kroton Learning System

SISCON – Sistema
de Conteúdos

Flipped Classroom

Estudos Dirigidos

Livros Digitais
Interativos

Ferramentas de
Mobilidade

Adaptive Learning

Avaliação
Integrada

AVALIAÇÃO INTEGRADA

PARA GARANTIR A QUALIDADE DE ENSINO, O KLS 2.0 POSSUI A AVALIAÇÃO INTEGRADA QUE CONSISTE NA APLICAÇÃO DA MESMA AVALIAÇÃO POR DISCIPLINAS EM TODO PAÍS, QUE PERMITE DIAGNÓSTICO COMPARATIVO EM TODAS AS UNIDADES



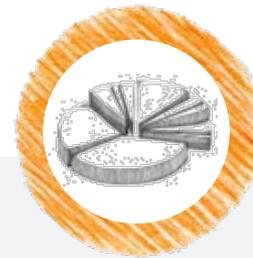
BANCO DE QUESTÕES
CENTRALIZADAS



APLICAÇÃO LOCAL
DA PROVA



CORREÇÃO
CENTRALIZADA



BI ACADÊMICO



PLANO DE AÇÃO PARA
CORRIGIR DESVISOS

kroton 
paixão por educar

